

Projekt zur Einführung eines AMS

Phase 1: Start

Step 1: Entscheidungsfindung

Welches System? Integrieren? Alle Standorte?
Welcher Zertifizierer?

Step 2: Klärung der Rahmenbedingungen für das Projekt

Projektteam? Zeitplan? Zeitkontingente? Zuarbeit?
Beteiligung Betroffener? Budget? Controlling?

Step 3: Kick-Off

Information der Führungskräfte und der Beschäftigten;
ggf. Verpflichtung zur Mitwirkung.



ID 070745

2

Projekt zur Einführung eines AMS

Phase 2: Aufbauorganisation

Step 1: IST-Aufnahme

Was haben wir schon? Bestellungen, Beauftragungen,
Pflichtenübertragungen, Stellenbeschreibungen, Funktions-
beschreibungen, Gremien, Meetings? Wie sind Arbeitsschutzaufgaben verteilt?
Wo sind sie beschrieben?

Step 2: SOLL-Definition

Identifikation der rechtlichen, AMS- und eigenen Anforderungen

Step 3: Festlegung von Handlungsbedarf

SOLL-IST-Vergleich, Maßnahmenplanung, Festlegung von
Verantwortlichen und Terminen

Step 4: Realisierung

Umsetzung der Maßnahmen; Erstellung fehlender Dokumente, Controlling.



ID 070746

3

Projekt zur Einführung eines AMS

Phase 3: Ablauforganisation

Step 1: IST-Aufnahme

Wie sind Arbeitsschutzaufgaben bisher geregelt? Gibt es schriftliche Vorgaben, ggf. auch in anderen Managementsystemen? Welche unregelmäßig „bekannten“ Abläufe gibt es? Welche Aufzeichnungen werden geführt?

Step 2: SOLL-Definition

Identifikation der rechtlichen, AMS- und eigenen Anforderungen; Integrationspotenzial in Kern-, Unterstützungs- und Führungsprozesse; Festlegung notwendiger Arbeitsschutzprozesse.

Step 3: Festlegung von Handlungsbedarf

SOLL-IST-Vergleich, Maßnahmenplanung, Festlegung von Verantwortlichen und Terminen.

Step 4: Realisierung

Umsetzung der Maßnahmen; Beschreibung von Prozessen, Controlling.



ID 070747

4

Projekt zur Einführung eines AMS

Phase 4: Steuerung des Managementsystems

Step 1: IST-Aufnahme

Politik, Ziele und Kennzahlen, interne Audits, Vorfalluntersuchungen und Korrekturmaßnahmen, Managementreview, Lenkung von Dokumenten und Aufzeichnungen: Was gibt es schon, ggf. auch in anderen Managementsystemen?

Step 2: SOLL-Definition

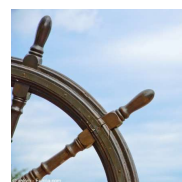
Identifikation der rechtlichen, AMS- und eigenen Anforderungen.

Step 3: Festlegung von Handlungsbedarf

SOLL-IST-Vergleich, Maßnahmenplanung, Festlegung von Verantwortlichen und Terminen.

Step 4: Realisierung

Umsetzung der Maßnahmen; Controlling.



ID 070748

5

Projekt zur Einführung eines AMS

Phase 5: Verankerung

Step 1: Veröffentlichung und Information

Neue Aufgaben, Regeln, Dokumente usw. zugänglich machen, Mitarbeiter und Führungskräfte informieren.

Step 2: Qualifizierung und Einarbeitung

Schulungsmaßnahmen, ggf. Test- und Pilotphasen zu neuen Prozessen und Abläufen, Einarbeitungspläne.

Step 3: Voraudit

Internes Audit zur Prüfung der Zertifizierungsreife.



ID 070749

6

Aufgabenstellung „Projektorganisation“

Bearbeitung der Phase 1 „Start“
für den jeweiligen Musterbetrieb.



ID 070750

7